



\*\*\*\*\*

\*\* \*\*\*\*\* \*\*

Fontaines (71150)

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## Directeur Excellence Opérationnelle, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

janv. 2017 /

#### Directeur Excellence Opérationnelle

CAMECA (Groupe AMETEK)

Manage la fonction Opex pour les 3 sites situés en France, au Royaume-Uni, et aux Etats-Unis. Supervise les Services Généraux France. Prépare et suit les budgets correspondants. Encadre en direct une équipe de 20 personnes. Définit et met en oeuvre les stratégies d'achat, d'amélioration continue, de management de la Qualité, et de maîtrise des coûts. Assure le pilotage opérationnel des Achats et de l'Industrialisation pour la BU. Mène les initiatives HSE. Planifie et assure la réalisation des audits internes.

\* Déclenchement et mise en oeuvre de nombreuses actions d'amélioration de la Qualité;

réduction de 44% les coûts de rebuts et de 50% du ratio des non-conformités fournisseurs.

\* Pilotage de la certification ISO 9000 en version 2015, de la certification CEFRIE, et de la mise en conformité RGPD.

\* Définition de nouveaux profils de poste et recrutement de collaborateurs de haut niveau

\* Définition et mise en place d'une gestion centralisée des plaintes clients, rôle central dans la définition fonctionnelle du CRM et amélioration radicale des processus Service (25M€ de chiffre d'affaire).

déc. 2009 / déc. 2016

#### Directeur des Opérations

CAMECA (Groupe AMETEK)

A coordonné les efforts d'une équipe de 100p sur le site de Gennevilliers. A piloté et suivi les budgets de la fonction Opérations (production, supply chain, Méthodes, Qualité). A identifié les opportunités de réduction des coûts et mis en oeuvre les actions correspondantes. A amélioré de façon continue la

Qualité en établissant et renforçant les procédures et standards. A largement contribué à la définition

des stratégies moyen et long terme de l'entité. A recherché en permanence les opportunités d'améliorer

les performances opérationnelles, et a initié et piloté les initiatives associées.

\* Contribution majeure à l'amélioration des résultats financiers de Cameca entre 2010 et 2017:

augmentation des ventes de 56M€ à 123M€, passage du selling profit de 13,9% à 33,1 %

\* Amélioration constante des KPIs: réduction des cycles de production de 30%, amélioration de la

productivité de 25%; réduction de 20% des coûts matière.

\* Définition et pilotage d'un programme d'excellence opérationnelle ; réduction drastique du

working capital (passé de +15% à -3% des ventes) - meilleur projet Opex Ametek 2012.

\* Obention d'un gain de 300K€/an par transfert de l'activité de nettoyage des pièces en

République Tchèque.

\* Supervision de l'implantation d'un nouvel ERP, et mise en place d'un tableau de bord Opérations.

- sept. 2008 / janv. 2017** **Directeur Opex site**  
CAMECA (Groupe AMETEK)  
*Pilotage de la fonction Qualité/Amélioration continue:  
Mise en place d'un processus PIC/PDP  
Structuration de la gestion des anomalies en production  
Mise en place de processus de traitement des problèmes qualité fournisseurs*
- janv. 2005 / déc. 2008** **Directeur Qualité Produits**  
AREVA T&D  
*En charge de la fonction Qualité pour une entité de 500M€ produisant des équipements industriels*  
  
*Directeur Qualité Produits - BU Automation (de 2005 à 2008)  
A piloté une équipe internationale de 12 Quality Managers. A défini et déployé des mesures  
d'amélioration tangible de la Qualité dans les différents sites de production. A assuré la mise en  
conformité de l'organisation aux principaux standards applicables.  
\* Réduction des coûts de non qualité : gain de 3M€ par an.  
\* Obtention de la certification ISO 9000 et de la certification CMMI niveau 3 pour la ligne de  
produit Automation Systems.  
\* Utilisation de la méthodologie Six Sigma pour circonscrire et traiter le problème  
qualité majeur  
de la BU, permettant un gain de 8M€.  
\* Revue et mise à jour annuelle d'un plan d'amélioration des performances à 3 ans*
- sept. 2003 / mai 2005** **Manager Associé**  
BUSINESS 21  
*Contribuer à définir la stratégie du cabinet  
Mener des projets d'amélioration des performances:  
- accompagner avec une animation terrain l'industrialisation d'un nouveau train (Bombardier)  
- animer une formation à la gestion du temps (DIM)*
- mai 1998 / sept. 2003** **Senior Consultant Lean/6 sigma**  
ALSTOM  
*Lancement du programme d'amélioration "Quality Focus" dans 7 unités  
Réimplantation d'ateliers (ex site de Tarbes : gain de 1M€ par an)  
Re-engineering de processus transactionnels (ex. réduction de 45% du temps de traitement des modif pour le site de La Rochelle)  
Mise en place de la TPM (Total Productive Maintenance)  
Pilotage de projets 6 sigma (ex. amélioration de fiabilité produit – gain 250k€ par an)  
Conception de formations et de boîtes à outils Supply Chain et Lean Manufacturing  
Animation de formations*
- janv. 1993 / mai 1998** **Chef de Projet Assurance Qualité et Responsable Qualité site**  
RENAULT VI  
*Piloter des projets d'assurance qualité, en particulier la mise en conformité de l'entreprise ISO9001 sur le processus commande/livraison  
Manager le Service Qualité (15p) de l'usine d'emboutissage (400p)*
- avr. 1990 / janv. 1993** **Consultant Qualité**  
Bossard Consultants  
*Missions de certification ISO 9002 et ISO 9001 (Saint Gobain Emballage, Hewlett-Packard, Henkel France), de mise en conformité au référentiel Valeo 1000 (usine de Mons), de formation aux outils qualité (Henkel France)*

## **DIPLOMES ET FORMATIONS**

---

- sept. 1988 / sept. 1989** **Mastère en Management de la Qualité** - BAC+6 et plus  
ESC Europe
- sept. 1985 / sept. 1988** **Ingénieur Civil des Mines** - BAC+5  
Ecole des Mines de Paris

/ **Black Belt Six Sigma**

/ **Black Belt Lean Manufacturing**

## **COMPETENCES**

---

Management de la Qualité; Lean; 6 sigma; Pilotage de l'amélioration continue; Management de projets; Management d'équipes; Certification ISO; CMMI; ERP; Microsoft Office; Navision

## **COMPETENCES LINGUISTIQUES**

---

<b>Anglais</b>	Courant
<b>Allemand</b>	Académique

## **CENTRES D'INTERETS**

---

Ecriture  
Pêche à la mouche