



\*\*\*\*\* \*\*\*\*\*

Permis B et Bateau

\*\* \*\*\*\*\* \*\* \*\* \*\*

Angoulins (17690)

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## Responsable d'activité - Adjoint au Directeur de pôle, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

janv. 2009 /

#### Responsable d'activité - Adjoint au Directeur de pôle

COMECA Transport

*Rattaché à la Direction, ma mission consiste au Pilotage et Management de trois sites de production en France et en transverse sur notre site Marocain. Garantir le chiffre d'affaire / résultat.*

*Pilotage et management Réussites*

*\* Participation au CODIR : consolidation du compte de résultat, \* Pour des besoins de rapprochement du client Alstom, création Définition du Plan industriel et commerciale, validation des d'un site de production à Reichshoffen.*

*offres en cours, revue des indicateurs de pilotage, mise en\* Evolution CA/Marge place de plans d'actions. \* Obtention de la certification ISO / IRIS pour les différents sites*

*\* Participation à l'élaboration du budget. de productions*

*\* Management des équipes de production : de 110 à 155 \* Mise en place d'une organisation pour accompagner notre personnes sur 3 sites en France. croissance, de 8 M€ en 2009 à 24 M€ en 2013*

*\* Elaboration et validation avec la direction du Plan directeur de\* Accompagnement sur le site Marocain afin de suivre la production par site et cumulé. croissance d'activité. Passage de 60 collaborateurs en 2009*

*\* Management fonctionnel du site Marocain (Casablanca) de 200 jusqu' à plus de 200 collaborateurs en 2014 personnes.*

*\* Management des équipes de Supply chain, Achat, Projet Références et Secteurs Bureau d'études et production. \* Industriel : Alstom transport sur tous les sites de France et*

*d'Europe. SIMAIR pour la partie Aéronautique. LORH Industrie.*

janv. 2004 / janv. 2009

#### Responsable Projet

COMECA Transport

*Membre du Comité de Direction du Centre, ma mission consiste à piloter le développement des projets.*

*Compétences & Aptitudes clés : Maîtrise des indicateurs opérationnels /Fédérer les équipes / Gestion des coûts / Réactivité / Adaptabilité et satisfaction client.*

*Pilotage & Management Réussites*

*\* Développement de l'ensemble des commandes clients. \* En 2007, création d'un site de production COMECA au Maroc*

*\* Management des projets de la prise de commande jusqu'à la\* Mise en place d'une organisation pour accompagner notre*

*FAI en collaboration avec les directions supports concernées encroissance de 2,4 M€ en 2004 à 8 M€ en 2009*

*s'assurant de la prise en compte complète des exigences \* Maîtrise des coûts : 85% des projets à l'objectif de marge*

*Q/C/D/T client. opérationnelle*

*\* Interface et reporting client \* Maîtrise des délais : 95% des têtes de série livrées dans les*

janv. 2004 / déc. 2007

SNCF

\* : Pilotage du transfert de production avec un sous-délais traitant Marocains \* Homologation du sous-traitant Marocain par Alstom et la  
\* Pilotage et reporting des plans d'actions client pour SNCF  
homologation du site par Alstom et la SNCF. Références et Secteurs

**janv. 1999 / janv. 2004    Responsable Chaîne de montage sur site client**

Alstom Transport, SNCF et LOHR Industrie

*Mission : Livrer les trains électriquement conforme et dans les délais.*

*Compétences & Aptitudes clés : Relationnel Managérial / Relationnel Client / Gestion des Coûts / Adaptabilité et Délais*

*Pilotage & Management Réussites*

*\* Management d'une équipe de moteurs / Câbleurs de 20 à \* Montées en charge progressive de 1 à 3 chaînes de montage*

*30. \* Livraison des trains selon les Q/C/D/T définis*

*\* Management d'une équipe de test de 5 à 8 personnes. \* Obtention du point fort lors d'une Audit SNCF sur la chaîne de*

*\* Livraison des véhicules conforme électriquement sur les montage Alstom.*

*projets TGV Duplex, X et Z-TER et Citadis Rotterdam Référence Alstom La Rochelle*

**DIPLOMES ET FORMATIONS**

---

**sept. 1996 / juin 1998    Electrotechnique - BAC+2**  
Saintes

**COMPETENCES**

---

Q/C/D/T client, Q/C/D/T, QRQC, 8D, Ichikawa, Pack office, MS Project, Autocad, CRM, Movex

**COMPETENCES LINGUISTIQUES**

---

<b>Anglais</b>	Professionnel
<b>Espagnol</b>	Professionnel