******** *******
10/10/1969 (54 ans)
Nationalité Français
Permis B

* *** *** ********** ****. *
Villeneuve-lès-Avignon (30400)
****
**********@****.**

Direction industrielle / de production, Sénior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

oct. 2006 / déc. 2017

Responsable puis Directeur de Production
BWT France

- Leader européen du traitement de l'eau ; CA 100M€ (conception et fabrication de matériels tels qu'adoucisseurs, osmoseurs, EDI, nano-filtration…) pour les marchés du Résidentiel, des Collectivités et de l'Industrie.
- Encadrement des équipes de fabrication & maintenance/méthodes (35 pers.) de St-Denis (93). Pilotage du site de rotomoulage situé à Is-sur-Tille près de Dijon (20 pers., activité 3x8).
- Chef d'établissement de St-Denis et d'Is-sur-Tille : conduite des réunions DP, entretien et développement des infrastructures (facility management), interface avec les interlocuteurs locaux (mairies, SPL, Médecine du Travail, Inspection du Travail…), participation active au CHSCT.
- Mise en place de la stratégie industrielle et des méthodologies d'amélioration continue au sein des ateliers de production : organisation par projet, analyses fonctionnelles et AMDEC process, 5S, Hoshin, SMED, document unique (sécurité)…
- Transferts de production : atelier de Cergy intégré en 2011 au Siège de St-Denis ; intégration verticale du site d'Is-sur Tille (anciennement fournisseur) en janvier 2012.
- Amélioration des délais de livraison : optimisation de la planification (PIC, PDP), mise en place de productivités, mise en concurrence des transporteurs.
- Gains de productivité par la mise en place du 5S, la recherche et l'élimination des « muda », l'optimisation des flux, l'amélioration continue et la modernisation des processus.
- Diminution des non-conformités internes, des rebuts et des retours clients : mise en place du PDCA et de l'auto-contrôle, création de bancs de tests semi-automatisés (contrôle final), formation des opérateurs, mise en place de « poka yoke »…
- Dynamisation de la Production par la mise en place de moyens de communication interne (affichages des KPIs, réunions périodiques, newsletter, intranet).
- Intégration en 3 ans du site Issois dans le périmètre de certification ISO-9000 / OHSAS 18001.

mai 2003 / sept. 2006

Directeur d'Usine
arena water instinct

- Ligne de produit : maillots de bain fabriqués sur le site de Libourne (coupe / confection) et en Tunisie (confection seule). Clientèle basée en Europe, aux Amériques et au Moyen-Orient.
- Direction du site de 200 personnes (Fabrication, Développement, Achats, Finances, R.H., I.T. et Logistique. Interface avec le Bureau d'Etudes basé sur le site).
- Pilotage de la sous-traitance partielle en Tunisie (55% des volumes P/F annuels).
- Amélioration de la profitabilité : EBITDA de 4,6% du CA en 2002 à 6,5% (+300k€) en 2003 et 8,3% (+315k€) en 2004. CA / volume annuels : 13.1M€ / 2 millions d'articles.
- Création et mise en place de la stratégie industrielle du site, en coordination avec la fonction Sourcing du Groupe. Le site de Libourne devient en 2005 centre de compétence (D&D, expertise manufacturing, Qualité et technologie, optimisation de la supply chain).
- Amélioration des délais de livraison de +30% (Automne/Hiver 2004 vs. 2003): optimisation de la planification, meilleure gestion des commandes M/P et clients, productivités.
- Productivité de 7,3% entre 2003 et 2004 par la mise en place de modes opératoires, le lancement de la méthodologie 5S dans les ateliers et l'optimisation des flux matières.
- Diminution des rebuts internes de 40% en 2004 (de 7000 à 4200 PPM) et des retours clients de 50% (de 1200 à 600 PPM) : application du PDCA en interne et déploiement chez les fournisseurs, gestion du produit non-conforme et actions correctives, mise en place de l'auto-contrôle…
- Dynamisation de l'entreprise par la mise en place d'une politique de communication

interne et au sein du groupe.
- Projet de certification ISO-9000 / 2000 mené à bien (obtention 2ème semestre 2005).

déc. 2002 / avr. 2003 **Responsable UAP**
Valeo Climate Control (USA)
- Encadrement de l'Unité Autonome de Production de moulage par injection plastique (25 pers. en 3x8, site d'Hamilton, OH). Ligne de produit : boîtiers et composants plastiques pour appareils de climatisation / chauffage automobiles.
- Pilotage de chantiers TPM et SMED : réduction de 15% des pannes machines et incidents outillages ; réduction des temps de changement de version ; amélioration du TRS de 8%.
- Réduction des incidents Qualité clients (internes) de 10% par gestion journalière des défectueux avec les équipes de fabrication et mise en place du suivi PDCA.
- Création de chantiers 5S. Optimisation de la zone de stockage des en-cours. Elimination du « rework ». Gestion des nouveaux projets en coordination avec le B.E. et les Méthodes.

nov. 2000 / déc. 2002 **Responsable UAP**
Valeo Climate Control (USA)
- UAP : radiateurs de chauffage mécaniques, site d'Hamilton (OH). Clients basés aux USA, au Canada et au Mexique.
- Encadrement de la Fabrication, de la Qualité et des Méthodes. Coordination de la Maintenance.
- Amélioration continue de la fiabilité des équipements et de la productivité par la mise en place d'ateliers TPM, SMED et de groupes de résolution de problèmes. Application des méthodes Kanban et 5S.
- Amélioration de la Qualité : réduction des rebuts internes de 4000 à 2500 PPM.
- Maintien des retours clients à 1 PPM sur 2 ans ; zéro retour garantie.
Mise en place dans l'UAP du système de reconnaissance des employés, basé sur les suggestions d'amélioration. Système appliqué au site puis repris sur l'ensemble de la Division US.
- Amélioration de la Sécurité (meilleure UAP du site en 2002). Certification ISO-14001 depuis décembre 2002.
- 60 personnes encadrées en 3x8. Volumes annuels : 2,5 millions de pièces. CA annuel: $30M.

mars 1999 / nov. 2000 **Responsable Qualité Usine**
Valeo Climate Control (USA)
- Responsable de l'Assurance Qualité Client et Interne pour l'usine d'Hamilton (OH).
- Direction d'une équipe de 10 personnes comprenant ingénieurs qualité process et retours garantie, le personnel du laboratoire de validation/métrologie ainsi que les auditeurs qualité (usine de 300 personnes).
- Responsable de la certification QS-9000 (site certifié depuis 1997) & des audits Valeo 1000/5000.
- Réduction continue des retours clients: 19 PPM en 1999, 5 PPM au cours de l'année 2000.
- Développement du département Retours Garantie (20 PPM au terme de l'année 2000) et du laboratoire (acquisition et mise en service de divers bancs d'essais et d'appareils de métrologie).

nov. 1997 / mars 1999 **Ingénieur Qualité Production**
Valeo Climate Control (USA)
- Animation des chantiers Qualité au sein de l'Unité de Production radiateurs mécaniques, au moyen d'outils tels que la matrice auto-qualité, les audits process, l'analyse fonctionnelle, l'AMDEC process, le SPC, etc.
- Supervision de 3 Auditeurs Qualité.
- Création et mise en place de Poka-Yokes, procédures et groupes de travail qui permirent de réduire le niveau de rebuts de 15,000 à 3,000 PPM et le taux de retours client et garantie à 0 PPM.

juin 1996 / nov. 1997 **Coordinateur Modifications**
Valeo Climate Control (USA)
- Standardisation, mise en place et suivi des procédures de contrôle des modifications produit/process entre le centre technique (R&D) et les sites industriels.
- Suivi des modifications de l'appareil de climatisation / chauffage du Chrysler Voyager commun aux sites de production des USA, de France et d'Italie.

janv. 1994 / juin 1996 **Ingénieur Qualité Conception**
Valeo Climate Control (USA)
- Développement des méthodes et outils Qualité sur les projets en cours de conception

(QFD, analyses fonctionnelles produit, AMDEC produit, groupes de résolution de problèmes,...).
- Responsable de la conformité et de l'amélioration continue du Système Qualité pour la Division (suivi des coûts de non-qualité, audits Valeo 1000/5000 et QS-9000, revue des procédures, etc.).

/

DIPLOMES ET FORMATIONS

/ **Ingénieur; DEA Conception de Produits Nouveaux** - BAC+3
ENSAM (Angers / Paris)

/ **& leadership; Interpersonal Mgmt. Skills; Lean 6 Sigma**
CEDEP; IMS

COMPETENCES

Amélioration continue / lean management
Stratégies industrielles
Qualité (ISO 9000), HSE (OHSAS 18001, Document Unique...)
Gestion de projets
Maintenance & Méthodes
Transferts de production et de technologies
Intégration verticale
Chef d'établissement / Gestion des IRP
Facility management (travaux neufs, réaménagement bâtiments, contrôles périodiques...)
Gestion des institutions et collectivités locales (mairies, SPL, DREAL / ICPE, médecine du travail, inspection du travail...)

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Anglais	Bilingue
Espagnol	Courant
Français	Bilingue

CENTRES D'INTERETS

Photo, dessin, ciné, randonnée, sport, Nature, lecture, écriture